



CONFRONTA INGRESO VS PRESUPUESTO EGRESO 2026



ZACATECAS
AYUNTAMIENTO 2024 - 2027



MUNICIPIO DE ZACATECAS

Secretaría de Finanzas y Administración
Dirección de Egresos

Balance Presupuestal 2026

Comparativo de Ingresos y Egresos

Este documento presenta el balance financiero del Municipio de Zacatecas para el ejercicio fiscal 2026. Aquí encontrarás de manera clara y transparente de dónde provienen los recursos públicos y cómo se distribuirán para atender las necesidades de nuestra comunidad.

Resumen Ejecutivo

Concepto	Monto 2026
Total de Ingresos Estimados	\$853,212,150.96
Total de Egresos Programados	\$853,212,150.96
Balance Presupuestal	\$0.00

Presupuesto equilibrado: Los ingresos y egresos están balanceados, cumpliendo con la Ley de Disciplina Financiera. Esto garantiza finanzas públicas sanas y responsables.



Ingresos Estimados 2026

Total: \$853,212,150.96

Los ingresos del municipio provienen de diversas fuentes. A continuación se presenta el desglose detallado de cada una, mostrando tanto el monto estimado como su participación porcentual en el total:

Fuente de Ingreso	Monto	% del Total
Impuestos <i>(Predial, adquisición de inmuebles, espectáculos)</i>	\$132,317,228	15.5%
Derechos <i>(Agua, licencias, permisos, certificaciones)</i>	\$116,116,705	13.6%
Productos <i>(Rentas, intereses, venta de formas)</i>	\$20,569,350	2.4%
Aprovechamientos <i>(Multas, recargos, indemnizaciones)</i>	\$2,715,711	0.3%
Participaciones y Aportaciones Federales <i>(Ramo 28 y 33: Participaciones, FAISMUN, FORTAMUN)</i>	\$581,493,157	68.2%
TOTAL DE INGRESOS	\$853,212,151	100.0%

Dato: El 68.2% de los ingresos provienen de transferencias federales, mientras que el 31.8% son recursos propios del municipio (impuestos, derechos, productos y aprovechamientos).



Presupuesto de Egresos 2026

Total: \$853,212,150.96

El presupuesto de egresos establece cómo se distribuirán los recursos en diferentes capítulos de gasto. Esta clasificación permite identificar en qué tipo de bienes, servicios y obligaciones se invertirá el dinero público:

Capítulo de Gasto	Monto	% del Total
1000 - Servicios Personales (Sueldos, salarios y prestaciones del personal)	\$514,731,437	60.3%
2000 - Materiales y Suministros (Combustibles, uniformes, papelería, herramientas, etc.)	\$62,475,916	7.3%
3000 - Servicios Generales (Luz, agua, teléfono, mantenimiento, seguros, etc.)	\$164,516,333	19.3%
4000 - Transferencias y Subsidios (Apoyos sociales, becas, subsidios, ayudas)	\$75,660,612	8.9%
5000 - Bienes Muebles e Inmuebles (Mobiliario, equipo de cómputo, vehículos, maquinaria)	\$574,700	0.07%
6000 - Inversión Pública (Obra pública: calles, parques, infraestructura)	\$23,160,000	2.7%
7000 - Inversiones Financieras (Reservas y provisiones)	\$500,000	0.06%
9000 - Deuda Pública (Pago de capital e intereses de financiamientos)	\$11,593,153	1.4%
TOTAL DE EGRESOS	\$853,212,151	100.0%



Análisis de la Distribución del Gasto

Principales hallazgos del presupuesto de egresos 2026:

Servicios Personales representa el 60.3% del presupuesto

Los \$514.7 millones destinados a servicios personales cubren los sueldos y prestaciones de policías, bomberos, personal de limpia, trabajadores administrativos y todos los servidores públicos municipales. Este porcentaje (6 de cada 10 pesos) refleja que los servicios públicos son intensivos en mano de obra.

Operación y servicios básicos suman 26.6%

Los capítulos 2000 y 3000 suman \$227 millones para mantener los servicios funcionando: combustible para vehículos, luz eléctrica del alumbrado público, agua potable, mantenimiento de calles, recolección de basura, reparación de parques, etc. Son gastos indispensables para que el municipio opere día a día.

Apoyo social representa 8.9%

\$75.7 millones se destinan a transferencias, subsidios y ayudas: becas escolares, despensas, programas de alimentación, atención médica, subsidios a adultos mayores, personas con discapacidad y familias vulnerables. Estos recursos tienen un impacto directo en mejorar la calidad de vida de quienes más lo necesitan.

Inversión pública alcanza 2.7%

\$23.2 millones presupuestados para obra pública (pavimentación, parques, alumbrado, etc.). Este porcentaje debe complementarse con los recursos etiquetados del FAISMUN (\$41.8 millones) que también se destinan a infraestructura social.

Bienes Muebles: \$574,700 (0.07%)

Aunque es un monto pequeño, estos recursos se destinan a adquirir mobiliario, equipo de cómputo, vehículos y maquinaria necesaria para mejorar la capacidad operativa del municipio. La política de austeridad prioriza aprovechar los bienes existentes.

Servicio de la deuda reducido a 1.4%

Se destinan \$11.6 millones para cubrir las obligaciones financieras contraídas en ejercicios anteriores, mismas que quedarán totalmente liquidadas durante el presente ejercicio fiscal. Este porcentaje es considerablemente menor al registrado en 2025 (2.7%), lo que refleja una disminución sostenida del endeudamiento y el fortalecimiento de la salud financiera municipal.



Reflexión Final

Este balance presupuestal refleja un compromiso con la transparencia y la responsabilidad fiscal. Cada peso que ingresas a través de tus impuestos y contribuciones se administra con la finalidad de brindarte mejores servicios, mayor seguridad y oportunidades de desarrollo.

Los principales retos y logros para 2026:

Reducción de la deuda pública de 2.7% a 1.4% del presupuesto total

- Mantener presupuesto equilibrado cumpliendo con la Ley de Disciplina Financiera
- Fortalecer la recaudación local para reducir dependencia de recursos federales (68.2%)
- Optimizar el gasto corriente (87%) para liberar más recursos hacia inversión
- Incrementar eficiencia en prestación de servicios públicos

Tu participación es fundamental. Consulta, vigila y exige que estos recursos se utilicen con transparencia y eficiencia. Juntos construimos un Zacatecas más próspero y justo.

Secretaría de Tesorería y Finanzas

Municipio de Zacatecas
Ejercicio Fiscal 2026

Av. Héroes de Chapultepec #1110, Col. Lázaro Cárdenas
Zacatecas, Zac. C.P. 98040
Tel: 492 92 3 94 21